

## **GRILA-GHID DE EVALUARE A ELIGIBILITATII UNUI PROIECT**

**Rugam la intocmirea documentatiei pentru obtinerea finantarii,verificati inainte datele cerute si prezentati documentatia pe cat posibil astfel incat sa raspunda cat mai mult cerintelor grilei de evaluare prezentata mai jos.**

### **Analiza financiara a proiectului**

În analiza financiară specifică fiecărui proiect, TTT Inc. Holding Group ia în considerare trei categorii de factori:

Riscurile de țară pentru zona în care urmează să fie implementat proiectul;  
Stabilitatea companiei/companiilor parteneri în implementarea proiectului și gradul de complexitate a planului de afaceri;  
Viabilitatea economică a proiectului propus.

Grila de punctaj pentru fiecare criteriu va fi revăzută trimestrial de către Consiliul de Administrație a TTT.

Evaluarea proiectului dvs se face de catre stafful TTT pe cheltuiala Holdingului ;daca exista neclaritati acestea se lamuresc in comun,prin dialog direct si continuu cu cel ce intocmeste studiul de fezabilitate al proiectului.

**Punctajul maxim de proiect este 2950 de puncte, din care 1120 de puncte sunt alocate factorilor companiei și 1830 factorilor specifici ai proiectului.** Pentru a fi eligibil, un proiect trebuie sa aibă un punctaj minim de 80% sau 2360 puncte. Din lista de proiecte aprobate de TTT Inc. Holding Group, cele cu punctaj cel mai bun vor avea prioritate la finanțare, conducerea TTT rezervându-și dreptul de a face excepții de la regulă.

Punctajele derivă dintr-o varietate de surse, inclusiv US OPIC, Banca Mondială, Standard & Poors, etc., precum și din bibliografia de referință despre studiul fezabilității proiectelor, în special "Evaluarea economică și metode de decizie în ceea ce privește analiza fezabilității", editia a zecea, autori Franklin și John Stermole, 2000, Investment Evaluation Corporation.

### **Criteriile de analiză a țării și a planului de afaceri al companiei parteneri:**

#### **1. Numărul de segmente de piață cu potențial de vânzare de 250 milioane de dolari pe an fiecare și 10% potențial de creștere pe an (documentația necesară).**

În Europa: 4 segmente: 8 puncte  
3 segmente: 6 puncte  
2 segmente: 4 puncte  
1 segmente: 2 puncte

#### **2. Numărul de oferte de produse/servicii pe care compania le-a introdus pe segmentul de piață corespunzător rentabilității financiare a fiecăruia, în ultimul an (documentație detaliată necesară).**

4 oferte cu rentabilitate de 1 an: 20 puncte

4 oferte cu rentabilitate de 2 ani: 15 puncte  
4 oferte cu rentabilitate de 3 ani: 10 puncte  
3 oferte cu rentabilitate de 1 an: 12 puncte  
3 oferte cu rentabilitate de 2 ani: 10 puncte  
3 oferte cu rentabilitate de 3 ani: 8 puncte  
2 oferte cu rentabilitate de 1 an: 8 puncte  
2 oferte cu rentabilitate de 2 ani: 6 puncte  
2 oferte cu rentabilitate de 3 ani: 4 puncte

### **3. Mărimea companiei (prezentarea organigramei)**

Mai puțin de 50 de angajați: 3 punct  
Între 51 și 75: 4 puncte  
Între 76 și 100: 6 puncte  
Între 101 și 150: 10 puncte  
Între 151 și 300: 7 puncte  
Între 301 și 1000: 5 puncte  
Mai mult de 1000: 3 puncte

### **4. Obiectivele strategice ale companiei (documentația necesară)**

Profitabilitatea pe ultimii 3 ani:  
Profit mediu net de 5% sau mai puțin: 3 puncte  
Profit mediu net de 6-8% : 5 puncte  
Profit mediu net de 9-11%: 7 puncte  
Profit mediu net de 12-16%: 9 puncte  
Profit mediu net de 17-25%: 12 puncte  
Profit mediu net mai mare de 26%: 15 puncte

### **5. Creșterea globală a valorii acțiunilor în ultimii trei ani**

Mai mică de 5%: 3 puncte  
Creștere de 5-7%: 5 puncte  
Creștere de 5-7%: 7 puncte  
Creștere de 5-7%: 9 puncte  
Creștere de 5-7%: 12 puncte  
Mai mult de 20%: 15 puncte

### **6. Rata de satisfacție a clienților în ultimul an (numele celor mai mari 10 beneficiari și metodele de măsurare a satisfacției beneficiarului)**

90% sau mai puțin: 2 puncte  
91-94%: 5 puncte  
95-97%: 9 puncte  
98-99.9%: 15 puncte

### **7. Reducerea timpului ciclului de producție în ultimul an (documentație necesară)**

10% sau mai puțin: 4 puncte  
11-20%: 7 puncte  
21-40%: 10 puncte  
41-50%: 14 puncte  
Mai mult de 50%: 20 puncte

**8. Inovații: numărul de mărci din ultimii 3 ani**

3 sau mai puține: 2 puncte  
4 - 6: 5 puncte  
7 - 10: 8 puncte  
11 - 15: 12 puncte  
Mai mult de 15: 15 puncte

**9. Capacitatea canalelor de distribuție ale companiei exprimată în milioane de dolari SUA/an (documentație necesară)**

**a. Vânzări directe**

Capacitatea distribuitorului 1 pentru sectoare TTT.  
Mai puțin de 10 milioane USD/an: 3 puncte  
11-25 milioane USD/an: 6 puncte  
26-50 milion USD/an: 10 puncte  
Mai mult de 50 milioane USD/an: 20 puncte

Capacitatea distribuitorului 2:  
Mai puțin de 10 milioane USD/an: 3 puncte  
11-25 milioane USD/an: 6 puncte  
26-50 milioane USD/an: 10 puncte  
Mai mult de 50 milioane USD/an: 20 puncte

**b. Vânzări indirecte:**

Capacitatea distribuitorului 1 pentru sectoare TTT.  
Mai puțin de 10 milioane USD/an: 2 puncte  
11-25 milioane USD/an: 4 puncte  
26-50 milion USD/an: 7 puncte  
Mai mult de 50 milioane USD/an: 13 puncte

**c. Capacitatea distribuitorului 2:**

Mai puțin de 10 milioane USD/an: 2 puncte  
11-25 milioane USD/an: 4 puncte  
26-50 milion USD/an: 7 puncte  
Mai mult de 50 milioane USD/an: 13 puncte

**10. Topul Profitului Marginal al primelor 3 produse/servicii (Documentație necesară):**

Serviciul/Produsul 1:  
Mai puțin de 5%: 2 puncte

5-10%: 5 puncte  
11-20%: 8 puncte  
21-40%: 13 puncte  
Mai mult de 40%: 20 puncte

Serviciul/Produsul 2:  
Mai puțin de 5%: 2 puncte  
5-10%: 5 puncte  
11-20%: 8 puncte  
21-40%: 13 puncte  
Mai mult de 40%: 20 puncte  
Serviciul/Produsul 3:  
Mai puțin de 5%: 2 puncte  
5-10%: 5 puncte  
11-20%: 8 puncte  
21-40%: 13 puncte  
Mai mult de 40%: 20 puncte

**11. Primii 3 clienți în ordinea descrescătoare a profitului obținut pe client în ultimul an (documentația necesară)**

Client 1:  
Mai puțin de 500 000 USD: 3 puncte  
între 500 000 și 1 milion USD: 6 puncte  
între 1 și 3 milioane USD: 10 puncte  
între 3 și 5 milioane USD: 15 puncte  
Mai mult de 5 milioane USD: 20 puncte

Client 2:  
Mai puțin de 500 000 USD: 3 puncte  
între 500 000 și 1 milion USD: 6 puncte  
între 1 și 3 milioane USD: 10 puncte  
între 3 și 5 milioane USD: 15 puncte  
Mai mult de 5 milioane USD: 20 puncte

Client 3:  
Mai puțin de 500 000 USD: 3 puncte  
între 500 000 și 1 milion USD: 6 puncte  
între 1 și 3 milioane USD: 10 puncte  
între 3 și 5 milioane USD: 15 puncte  
Mai mult de 5 milioane USD: 20 puncte

**12. Implementarea managementului statistic în operațiunile companiei (documentația necesară)**

Analiza efectelor eșuării proiectării experimentale  
Pentru cel puțin 3 procese financiare: 8 puncte  
Pentru cel puțin 3 procese de producție: 7 puncte  
Pentru cel puțin 3 procese tehnologice R/D: 10 puncte  
Pentru cel puțin 3 procese de management al relației cu clienții: 10 puncte

Pentru cel puțin 3 procese tehnologice informaționale: 10 puncte

Testul ipotetic ANOVA:

Pentru cel puțin 3 procese financiare: 6 puncte

Pentru cel puțin 3 procese de producție: 4 puncte

Pentru cel puțin 3 procese tehnologice R/D: 6 puncte

Pentru cel puțin 3 procese de management al relației cu clienții: 6 puncte

Pentru cel puțin 3 procese tehnologice informaționale: 7 puncte

Graficele de control:

Pentru cel puțin 3 procese financiare: 7 puncte

Pentru cel puțin 3 procese de producție: 6 puncte

Pentru cel puțin 3 procese tehnologice R/D: 7 puncte

Pentru cel puțin 3 procese de management al relației cu clienții: 7 puncte

Pentru cel puțin 3 procese tehnologice informaționale: 7 puncte

**13. Numărul de competitori direcți ai produselor/serviciilor dumneavoastră (este necesară documentația pentru activitățile pe fiecare regiune)**

în USA:

Mai puțin de 3 competitori: 10 puncte

Între 3 și 5 competitori: 8 puncte

Între 6 și 10 competitori: 4 puncte

Între 11 și 25 competitori: 2 puncte

Mai mult de 25 competitori: 1 punct

**în Europa:**

Mai puțin de 3 competitori: 8 puncte

Între 3 și 5 competitori: 5 puncte

Între 6 și 10 competitori: 3 puncte

Între 11 și 25 competitori: 2 puncte

Mai mult de 25 competitori: 1 punct

în Asia Pacific:

Mai puțin de 3 competitori: 8 puncte

Între 3 și 5 competitori: 5 puncte

Între 6 și 10 competitori: 3 puncte

Între 11 și 25 competitori: 2 puncte

Mai mult de 25 competitori: 1 punct

în America Latină:

Mai puțin de 3 competitori: 6 puncte

Între 3 și 5 competitori: 4 puncte

Între 6 și 10 competitori: 3 puncte

Între 11 și 25 competitori: 2 puncte

Mai mult de 25 competitori: 1 punct

în Africa:

Mai puțin de 3 competitori: 4 puncte

Între 3 și 5 competitori: 3 puncte

Între 6 și 10 competitori: 2 puncte  
Între 11 și 25 competitori: 1 puncte

**14. Certificări internaționale (prezentați copii ale certificărilor)**

ISO 9001 : 15 puncte

ISO 14001 : 15 puncte

AS 9000 : 15 puncte

QS 9000 : 15 puncte

US FDA : 15 puncte

ASME/TUV : 15 puncte

**15.Ciclul de viața al primelor 4 produse sau servicii profitabile (documentație necesară):**

Cel mai profitabil produs/serviciu 1:

Mai puțin de 6 luni: 12 puncte

Între 6 luni și 1 an: 7 puncte

Între 1 și 2 ani: 5 puncte

Mai mult de 2 ani: 2 puncte

Cel mai profitabil produs/serviciu 2:

Mai puțin de 6 luni: 12 puncte

Între 6 luni și 1 an: 7 puncte

Între 1 și 2 ani: 5 puncte

Mai mult de 2 ani: 2 puncte

Cel mai profitabil produs/serviciu 3:

Mai puțin de 6 luni: 12 puncte

Între 6 luni și 1 an: 7 puncte

Între 1 și 2 ani: 5 puncte

Mai mult de 2 ani: 2 puncte

Cel mai profitabil produs/serviciu 4:

Mai puțin de 6 luni: 12 puncte

Între 6 luni și 1 an: 7 puncte

Între 1 și 2 ani: 5 puncte

Mai mult de 2 ani: 2 puncte

**16. Sistemul Tehnologic Informational existent (Documentația necesară):**

**17.ERP (Planul de resurse al întreprinderii, SAP, etc.):** da: 10 puncte

**18.CRM (Relația cu beneficiarii, Siebel etc):** da: 8 puncte

**19.SCM (Managementul aprovizionării):** da: 8 puncte

**20. Baza de Date Oracle/ Baze de date financiare:** da: 10 puncte

**21.Management de risc:** da: 8 points

**22.CAD/CAM/CAE:** da: 8 puncte

**23.FEA (Analiza elementelor finite):** da: 8 puncte

**24. Echipa de Senior Manageri (CVuri atașate).** Numărul de firme înființate (și/sau poziții de senior manager ocupate la ultimele două firme, plus anii de experiență):

Președinte/CEO:

Mai mult de 3 firme înființate și 15 ani de experiență: 15 puncte

2 firme înființate și 10 ani de experiență: 8 puncte

O firmă înființată și mai mult de 10 ani de experiență: 8 puncte

O firmă înființată și mai puțin de 10 ani de experiență: 2 puncte

CFO:

Mai mult de 3 firme înființate și 15 ani de experiență: 15 puncte

2 firme înființate și 10 ani de experiență: 8 puncte

O firmă înființată și mai mult de 10 ani de experiență: 8 puncte

O firmă înființată și mai puțin de 10 ani de experiență: 2 puncte

COO/General Manager/Operații VP :

Mai mult de 3 firme înființate și 15 ani de experiență: 15 puncte

2 firme înființate și 10 ani de experiență: 8 puncte

O firmă înființată și mai mult de 10 ani de experiență: 8 puncte

O firmă înființată și mai puțin de 10 ani de experiență: 2 puncte

Marketing Manager:

Mai mult de 3 firme înființate și 15 ani de experiență: 15 puncte

2 firme înființate și 10 ani de experiență: 8 puncte

O firmă înființată și mai mult de 10 ani de experiență: 5 puncte

O firmă înființată și mai puțin de 10 ani de experiență: 2 puncte

Manufacturing Manager:

Mai mult de 3 firme înființate și 15 ani de experiență: 15 puncte

2 firme înființate și 10 ani de experiență: 8 puncte

O firmă înființată și mai mult de 10 ani de experiență: 5 puncte

O firmă înființată și mai puțin de 10 ani de experiență: 2 puncte

Information Technology Manager:

Mai mult de 3 firme înființate și 15 ani de experiență: 15 puncte

2 firme înființate și 10 ani de experiență: 8 puncte

O firmă înființată și mai mult de 10 ani de experiență: 5 puncte

O firmă înființată și mai puțin de 10 ani de experiență: 2 puncte

**25. Proprietatea conducerii și a funcționarilor din companie (deținerea de acțiuni în companie) (Documentație necesară):**

CEO/CFO/COO:

Mai mult de 50%: 12 puncte

Între 30 și 50%: 8 puncte

Între 15 și 30%: 4 puncte

Mai puțin de 15%: 2 puncte

Altă conducere:

Mai mult de 50%: 10 puncte

Între 30 și 50%: 7 puncte

Între 15 și 30%: 4 puncte

Mai puțin de 15%: 2 puncte

Restul angajaților:

Mai mult de 50%: 10 puncte

Între 30 și 50%: 7 puncte

Între 15 și 30%: 4 puncte

Mai puțin de 15%: 2 puncte

**26. Capital de risc:**

Mai mult de 50%: 10 puncte

Între 30 și 50%: 7 puncte

Între 15 și 30%: 4 puncte

Mai puțin de 15%: 2 puncte

**27. Compania este cotate la bursa publică de valori (se cere catalogul bursei):**

Bursa din New York /NASDAQ: 20 puncte

European Tier I/II Exchange: 12 puncte

Asia Pacific Tier I/II Exchange: 10 puncte

Latin American Tier I/II Exchange: 6 puncte

African Tier I/II Exchange: 4 puncte

**28. Folosirea creșterii de profit pe an pentru opțiuni/schema de bonusuri:**

pentru Senior Management:

bazată pe 15% creștere de profit sau mai mult: 15 puncte

bazată pe 10 până la 15% creștere de profit: 12 puncte

bazată pe 5 până la 10% creștere de profit: 8 puncte

bazată pe 1 până la 5% creștere de profit: 4 puncte

pentru restul angajaților:

bazată pe 15% creștere de profit sau mai mult: 10 puncte

bazată pe 10 până la 15% creștere de profit: 8 puncte

bazată pe 5 până la 10% creștere de profit: 6 puncte

bazată pe 1 până la 5% creștere de profit: 4 puncte

**29. Boardul de directori al companiei: numărul de directori non-management din bănci sau firme naționale sau internaționale recunoscute:**

Mai mult de 4: 15 puncte  
4: 12 puncte  
3: 8 puncte  
2: 5 puncte  
1: 3 puncte

**30.Completarea/Fezabilitatea planului de afaceri al companiei pentru anul fiscal curent (planul de afaceri și a situației financiare):**

Avantajul competitiv al tehnologiei/produsului strategic: de la 1 la 5 puncte  
Management/Personal: de la 1 la 5 puncte  
Piața/Metode de marketing/Distribuție: de la 1 la 5 puncte  
Procesele de producție/Echipamente/Utilaje: de la 1 la 5 puncte  
Scopuri financiare: de la 1 la 5 puncte  
Analiza SWOT: de la 1 la 20 puncte: pe:  
Management  
Administrație  
Marketing  
Vânzări  
Finanțe  
Tehnologie  
Producție  
Achiziție  
Distribuție  
Extindere internațională  
Service  
Asigurarea calității  
Politici  
Tehnologia informației

**31.Numărul de societăți mixte active/alianțe strategice (Documentația necesară):**

în țara de origine:

3 sau mai multe: 8 puncte  
2: 4 puncte  
1: 2 puncte

Cu USA:

3 sau mai multe: 8 puncte  
2: 4 puncte  
1: 2 puncte

Cu Europa:

3 sau mai multe: 8 puncte  
2: 4 puncte  
1: 2 puncte

Cu Asia Pacific:

3 sau mai multe: 8 puncte

2: 4 puncte

1: 2 puncte

**32. Capacitatea de utilizare a facilitatilor companiei (Documentatia necesară):**

Mai mult de 90%: 5 puncte

De la 81 la 90%: 4 puncte

De la 71 la 80%: 3 puncte

De la 61 la 70%: 2 puncte

De la 50 la 60%: 1 punct

**33. Salariul mediu pe ora plătit de companie (al tuturor angajatilor, inclusiv al conducerii):**

Mai mult de 30 dolari US: 1 punct

Între 20 și 29 dolari US: 2 puncte

Între 15 și 19 dolari US: 5 puncte

Între 10 și 14 dolari US: 8 puncte

Între 5 și 9 dolari US: 6 puncte

Mai puțin de 5 dolari US: 3 puncte

**34.Rata impozitului pe venit în țara de origine:**

35% și mai mult: 3 puncte

De la 30 la 34%: 6 puncte

De la 25 la 29%: 9 puncte

De la 20 la 24%: 12 puncte

Mai puțin de 20%: 15 puncte

**35.Creșterea Produsului Intern Brut pe piața națională în ultimii doi ani Gross (Documentație necesară):**

5% sau mai mult: 10 puncte

Între 3 și 5%: 6 puncte

Între 1 și 3%: 3 puncte

**36. Creșterea Produsului Intern Brut pe pietele cheie din străinătateGross Domestic (După volumul vânzărilor):**

Pe Piața Străină Cheie 1:

5% sau mai mult: 10 puncte

Între 3 și 5%: 6 puncte

Între 1 și 3%: 3 puncte

Pe Piața Străină Cheie 2:

5% sau mai mult: 10 puncte

Între 3 și 5%: 6 puncte

Între 1 și 3%: 3 puncte

Pe Piața Străină Cheie 3:

5% sau mai mult: 10 puncte  
Între 3 și 5%: 6 puncte  
Între 1 și 3%: 3 puncte

**37. Variația procentajului ratei inflației în ultimul an în țara de origine:**

5% sau mai mult: 1 punct  
Între 3 și 5%: 2 puncte  
Între 1 și 3%: 4 puncte  
Mai puțin de 1%: 9 puncte

**38. Variația procentajului cursului de schimb al monedei naționale în funcție de dolarul US (Date din surse de referință):**

Creștere de 5% sau mai mult: 2 puncte  
Creștere de 2 la 5%: 4 puncte  
Creștere de 0 la 2%: 6 puncte  
Descreștere de 0 la 2%: 9 puncte  
Descreștere de 2 la 5%: 14 puncte

**39. Variația ratei dobânzii pe ultimele 3 luni ale ultimului an în țara de origine (Date din surse de referință):**

Variație de 10% sau mai mult : 2 puncte  
Variație de la 8 la 10%: 4 puncte  
Variație de la 6 la 8% : 6 puncte  
Variație de la 4 la 6% : 10 puncte  
Variație mai mică de 4%: 14 puncte

**40. Creșterea pretului petrolului în ultimul an în țara de origine (Date din surse de referință și costul actual pe baril):**

20% sau mai mult: 14 puncte  
15 la 20%: 12 puncte  
10 la 15%: 10 puncte  
5 la 10%: 8 puncte  
0 la 5%: 4 puncte

**41. Creșterea pretului petrolului în ultimul an în țara de origine (Date din surse de referință și costul actual MMBTU):**

20% sau mai mult: 14 puncte  
15 la 20%: 12 puncte  
10 la 15%: 10 puncte  
5 la 10%: 8 puncte  
0 la 5%: 4 puncte

**42. Standard și Poors sau cotarea riscului de țară IBCA:**

Grad de investiție AAA-AA : 12 puncte  
Grad de investiție A : 8 puncte

Grad de investiție B: 5 puncte  
Grad de non-investiție C: 2 puncte

#### **43.Principalul Bank Rating al companiei:**

Grad de investiție AAA-AA : 12 puncte  
Grad de investiție A : 8 puncte  
Grad de investiție B: 5 puncte  
Grad de non-investiție C: 2 puncte

#### **44.Stabilitatea sistemului legal de colectare a datoriilor și drepturilor de proprietate intelectuală (date despre surse de referință):**

Bun: 15 puncte

#### **45.Criterii propuse pentru Proiectele de Afaceri ale societăților**

Investiția de lichidități solicitată de la sistemul TTT:

Mai puțin de 250 000 dolari US: 5 puncte  
Între 250 000 și 500 000 dolari US: 7 puncte  
Între 500 000 și 1 milion dolari US: 10 puncte  
Între 1 și 2 milion dolari US: 13 puncte  
Între 2 și 5 milion dolari US: 15 puncte  
Între 5 și 10 milion dolari US: 12 puncte  
Mai mult de 10 milion dolari US: 8 puncte

#### **46. Termenizarea/Fezabilitatea planului de afaceri propus:**

Profit previzionat pentru următorii 3 ani:  
Vânzări (și estimări): 1 la 4 puncte  
Costul vânzărilor: 1 la 4 puncte  
Costuri operaționale pe itemi: 1 la 4 puncte  
Profitul net înainte de impozitare: 1 la 4 puncte  
Profitul net după impozitare: 1 la 4 puncte

Flux de trezorerie provizionat pentru următorii 3 ani:  
Chitanțe (și provizionări): 1 to 4 points  
Plăți în numerar către creditori/salarii: 1 to 4 points  
Costuri operaționale (pe item): 1 la 4 puncte  
Costuri financiare (dividende, impozite, taxe, plăți ale împrumuturilor, etc.): 1 la 4 puncte  
Depreciere: 1 la 4 puncte  
Noi investiții lichide: 1 la 4 puncte  
Achiziționări sau cedări majore de bunuri: 1 la 4 puncte  
Capital social: 1 la 4 puncte

#### **47. Distribuția profitului din energia economisită/Angajament de îmbunătățire a eficienței operaționale alocate**

50% distribuție pe:  
10 ani sau mai mulți: 20 puncte

8 la 10 ani: 15 puncte  
6 la 8 ani: 10 puncte  
4 la 6 ani: 5 puncte

**48. Valoare previzională pentru sistemul TTT (Documentație necesară):**

Mai mult de 50% ROI pe an: 20 puncte  
35 la 50% ROI pe an: 15 puncte  
25 la 35% ROI pe an: 12 puncte  
15 la 25% ROI pe an: 9 puncte  
5 la 15% ROI pe an: 4 puncte

**49. Transferul de tehnologie la nivelul taxelor/impozitelor in tara de Origine (sursa pentru date de referință):**

Impozit reținut pe redevențe:  
Mai puțin de 2%: 8 puncte  
2 la 5%: 6 puncte  
6 la 9%: 4 puncte  
10% sau mai mult: 2 puncte

**50. Impozit reținut la vânzarea activelor:**

Mai puțin de 2%: 8 puncte  
2 la 5%: 6 puncte  
6 la 9%: 4 puncte  
10% sau mai mult: 2 puncte

**51. Restricții în ceea ce privește prețurile de transfer:**

Nu: 5 puncte

**52. Deductibilitatea taxelor cu licențele/Plata primelor pe o perioadă de până la 5 ani:**

100% din taxe și plăți: 8 puncte  
80 la 99%: 6 puncte  
50 la 79%: 4 puncte  
25 la 49%: 2 puncte  
Mai puțin de 25%: 1 punct

**53. Amortizarea activelor intangibile:**

Mai puțin de 2%: 2 puncte  
3 la 5%: 4 puncte  
6 la 9%: 6 puncte  
10% sau mai mult: 8 puncte

**54. Taxa pe valoare adăugată:**

20% sau mai mult: 0 puncte  
12 la 19%: 2 puncte  
8 la 11%: 4 puncte  
4 la 7%: 6 puncte  
3% sau mai puțin: 8 puncte

**55. Taxe vamale:**

20% sau mai mult: 0 points  
12 la 19%: 2 puncte  
8 la 11%: 4 puncte  
4 la 7%: 6 puncte  
3% sau mai puțin: 8 puncte

**56. Costul real al petrolului în țara de origine comparativ cu pretul din SUA:**

200% sau mai mult: 8 puncte  
150 la 199%: 6 puncte  
100 la 149%: 4 puncte  
50 la 99%: 2 puncte

**57. Costul real al gazelor în țara de origine comparativ cu pretul din SUA:**

200% sau mai mult: 8 puncte  
150 la 199%: 6 puncte  
100 la 149%: 4 puncte  
50 la 99%: 2 puncte

**58. Costul real al cărbunelui în țara de origine comparativ cu pretul din SUA:**

200% sau mai mult: 8 puncte  
150 la 199%: 6 puncte  
100 la 149%: 4 puncte  
50 la 99%: 2 puncte

**59. Costul real al materiilor prime de biomasă în țara de origine comparativ cu pretul din SUA:**

200% sau mai mult: 8 puncte  
150 la 199%: 6 puncte  
100 la 149%: 4 puncte  
50 la 99%: 2 puncte

**60. Posibilitatea finanțării US OPIC (inclusive asigurarea de risc) comparativ cu rata dobânzii aplicate în SUA la creditele acordate clienților celor mai solvabili sau cu rata dobânzii la Londra Interbank:**

USPR/LIBOR plus 3 la 5%: 2 puncte  
USPR/LIBOR plus 1 la 2%: 5 puncte  
USPR/LIBOR: 14 puncte  
Mai puțin de USPR/LIBOR: 20 puncte

**61. Posibilitatea de finanțare prin intermediul US Exim Bank comparativ cu rata dobânzii aplicate în SUA la creditele acordate clienților celor mai solvabili sau cu rata LIBOR a dobânzii**

USPR/LIBOR plus 3 la 5%: 2 puncte

USPR/LIBOR plus 1 la 2%: 5 puncte  
USPR/LIBOR: 14 puncte  
Mai puțin de USPR/LIBOR: 20 puncte

**62. Asigurări pentru exportul UE sau Guvernul Japoniei/Finanțare comparată cu rata dobânzii aplicate în SUA la creditele acordate clienților celor mai solvabili sau cu rata LIBOR a dobânzii**

USPR/LIBOR plus 3 la 5%: 2 puncte  
USPR/LIBOR plus 1 la 2%: 5 puncte  
USPR/LIBOR: 14 puncte  
Mai puțin de USPR/LIBOR: 20 puncte

**63. Valabilitatea fluctuațiilor fixe/Contracte Futures și/sau instrumente de plată în valută/sau contracte cu opțiuni de tip call/put și mijloace de tip Hedge**

pe mărfuri din USA sau bursa Futures (enumerați):

Fond Hedge: 8 la 40 puncte  
Banca: 8 la 40 puncte  
Comerciant Independent : 8 la 40 puncte  
Agent de bursă autorizat: 8 la 40 puncte  
Agent de arbitraj: 8 la 40 puncte

Pe mărfuri din Uniunea Europeană sau bursa Futures (enumerați):

Fond Hedge: 8 la 30 puncte  
Banca: 8 la 30 puncte  
Comerciant Independent : 8 la 30 puncte  
Agent de bursă autorizat: 8 la 30 puncte  
Agent de arbitraj: 8 la 30 puncte

Pe mărfuri din Asia Pacific sau bursa Futures (enumerați):

Fond Hedge: 8 la 24 puncte  
Banca: 8 la 24 puncte  
Comerciant Independent : 8 la 24 puncte  
Agent de bursă autorizat: 8 la 24 puncte  
Agent de arbitraj: 8 la 24 puncte

**64. Valoarea netă actualizată, presupunând 20% rata scontului/costul de oportunitate/DCFRROR**

12% sau mai mult pe an: 30 puncte  
7 la 11% pe an: 21 puncte  
4 la 6% pe an: 13 puncte  
1 la 3% pe an: 7 puncte

**65. Folosirea metodelor DCFRROR:**

O singură plată compusă: 10 puncte

Factorul de valoare a unei singure plăți: 5 puncte

Valoarea de serie uniformă compusă (Uniform Series Compound Amount): 15 puncte

Factorul de serie uniformă (Uniform Series Present Worth Factor): 5 puncte

Factorul de pregătire a rambursării împrumutului prin plasarea de anuități cu valoare egală cu suma de rambursat: 5 puncte

Factorul de recuperare a capitalului: 5 puncte

### **Analiza următorilor factori:**

#### **67.Venit estimat:**

Optimist/Cel mai bun: 5 puncte

Mediu/Estimat: 10 puncte

Pesimist/Cel mai rău: 5 puncte

#### **67.Costuri/Cheltuieli de operare estimate:**

Optimist: 5 puncte

Mediu: 10 puncte

Pesimist: 5 puncte

#### **68.Rata de schimb și costuri de investiție:**

Optimist: 5 puncte

Mediu: 10 puncte

Pesimist: 5 puncte

NOTĂ: Se recomandă ca această analiză să fie făcută prin metoda analizei probabilităților Monte Carlo (minim 100 de încercări) sau prin schema copacului deciziilor.

#### **69.Flux de trezorerie actualizat la riscuri/Analiza creșterii prețurilor pe Indici CPI:**

Inflație: 1 la 7 puncte

Ofertă/Cerere: 1 la 7 puncte

Uzura morală a tehnologiei: 1 la 7 puncte

Piețe: 1 la 7 puncte

Activități de protecția mediului: 1 la 7 puncte

Instabilitate politică: 1 la 7 puncte

Dezastre naturale: 1 la 3 puncte

#### **70.Dobanda compusă**

Discret, la termen periodic, compoziție discretă: 10 puncte

Discret, la termen periodic, Compoziție continuă : 15 puncte

Flux coninuu, compoziție continuă: 20 puncte

Add-on/Flat Compounding: 5 points

#### **71. Analiza pe baza ratei de revenire (ROI) și a ratei de întoarcere internă (IRR):**

Metoda folosită:

Valoarea prezentă: 10 puncte  
Valoarea anuală: 5 puncte  
Valoarea de viitor: 5 puncte

### **72. Prezentarea:**

Diagramei fluxului monetar: 20 puncte

Diagrama fluxului monetar cumulativ: 20 puncte

Diagrama NVP cumulativ: 20 puncte

Diagrama NVP pentru pașii proiectului alternativ: 30 points

### **73. Disponibilitatea creditului impozitabil al proiectului:**

5% sau mai puțin din valoarea proiectului: 2 puncte

6 la 10%: 4 puncte

11 la 15%: 6 puncte

16 la 20%: 8 puncte

Mai mult de 20%: 12 puncte

### **74. Răspunsuri complete la:**

Chestionarul de utilizare a utilajelor TTT (28 întrebări): 1 la 40 puncte

Chestionarul sistemului energetic TTT (8 întrebări): 1 la 32 puncte

### **75. Posibilitatea de finanțare prin intermediul obligațiunilor: Valoarea mai mare decât a certificatelor de trezorerie + Prime de Capital + Volatilitatea Beta**

Nici o opțiune pentru cumpărarea de acțiuni (14 ani):

10% sau mai mult: 20 puncte

5 la 10%: 8 puncte

3 la 5%: 5 puncte

1 la 3%: 2 puncte

Oferte pentru cumpărarea de acțiuni (4 ani):

10% sau mai mult: 10 puncte

5 la 10%: 6 puncte

3 la 5%: 3 puncte

1 la 3%: 1 puncte

### **75. Valoarea prezentă proiectului (NVP / Valoarea prezentă + Fluxul de trezorerie negativ) (Creșterea ROR/MIRR, analiza reinvestiției profitului):**

Mai mult de 5 peste viața proiectului: 30 puncte

între 3 și 5: 20 puncte

între 2 și 3: 10 puncte

între 1 și 2: 5 puncte

între 0 și 1: 2 puncte

**76.Utilizarea activității bazate pe cost**

da: 20 puncte

**77.Perioada de rentabilitate a proiectului:**

12 la 24 luni: 20 puncte

25 la 36 luni: 13 puncte

37 la 48 luni: 7 puncte

49 la 60 luni: 3 puncte

**78. Disponibilitatea fondului Escrow pentru energia prevăzută pentru anul 1:**

în USA: 20 puncte

în Uniunea Europeană: 15 puncte

în Asia Pacific: 15 puncte

**79.Posibilitatea reținerii de impozit sub altă formă decât monetar în SUA și în țara de aplicare a proiectului:**

Depreciere pe Programul USA MACRS (Linie dreaptă sau balanță descrescătoare):

Amortizarea potrivit Programului USA MACRS(Amortizare directă sau accelerată)

4 ani sau mai puțin: 20 puncte

5 la 10 ani: 8 puncte

10 la 16 ani: 4 puncte

16 la 25 ani: 2 puncte

Epuizare:

Mai mică de 10% pe an: 3 puncte

10 la 15%: 6 puncte

15 la 20%: 9 puncte

Mai mult de 20%: 12 puncte

Amortizare (active intangibile):

Mai puțin de 2 ani: 12 puncte

2 la 4 ani: 8 puncte

4 la 6 ani: 4 puncte

Mai mult de 6 ani: 2 puncte

**80. Posibilitatea anularii terenurilor/Capitalului de Lucru:**

da: 10 puncte

**81.Posibilitate de Pierdere Reportata**

da: 10 puncte

**82.Posibilitatea deducerii în același an** (Forță de muncă, materiale, Părți, Utilități, Impozite, costuri R/D):

20 la 40% din costurile proiectului: 3 puncte

40 la 60%: 5 puncte

60 la 80%: 8 puncte

80 la 100%: 12 puncte

**83. Impozit pe câștigurile de capital:**

Nu: 15 puncte

**84.Capital de muncă: Metoda inventarului contabil:**

LIFO: 10 puncte

**85.Determinarea valorii de piață:**

Costuri de înlocuire: 2 puncte

Vânzări comparabile: 2 puncte

Flux monetar de discount: 8 puncte

**86.Dividende/active folosite(ROCE, Venit net/Valoarea contabilă a activelor):**

Mai puțin de 10% pe an: 2 puncte

10 la 20%: 5 puncte

20 la 30%: 8 puncte

30 la 40%: 14 puncte

40 la 50%: 20 puncte

**87.Valoare economică adăugată:**

da: 10 puncte

**88.Leasing versus achiziție:**

Operating Lease: 5 puncte

Capital Lease: 10 puncte

Achiziție: 15 puncte

**89.Finantarea proiectului folosind fonduri împrumutate:**

Împrumuturi nerambursabile: 15 puncte

**90.Rata datoriei proiectului (Flux monetar/Plata datoriei):**

Mai mare de 5: 20 puncte

4 la 5: 12 puncte

3 la 4: 8 puncte

2 la 3: 4 puncte

1 la 2: 2 puncte